

2025년 1차 정기 이사회 회의록

□ 일시: 2025년 02월 24일(월) 오후 15시 00분

□ 장소: 한국모금가협회 사무실(중구 명동)

□ 참석인원: 재적 이사 6명 / 출석 이사 5명

□ 참석 현황

1. 출석 명단: 허탁, 김성규, 임성택, 황애경, 황신애

2. 불참 명단: 조세현

3. 참관 명단: 정낙섭 감사

□ 주요 안건

1. 보고 사항

- 2024년 감사보고
- 2024년도 운영 및 사업 실적 보고

2. 심의 안건

- 2024년 결산 심의
- 2025년 사업 계획 및 예산 심의

□ 회의 내용

1. 성원 보고 및 개회 선언

허탁 이사장이 정관 제5장 제26조(의결정족수)에 의거하여 이사회
구성원 6명 중 본인 출석 5명이 참석하여 성원이 되었음을 보고하고
개회를 선언함.

2. 전차 회의록

원안대로 채택하기로 함.

3. 2023년 감사보고서 채택

- 정낙섭 감사 및 김상수 감사가 제출한 감사보고서를 읽고, 전원 동의와 재청으로 원안대로 채택함.

4. 2024년도 운영 및 사업 실적 보고

- 황신애 상임이사가 회의 자료와 동일하게 설명함.
- 2023년도까지는 연간 세부 전략을 수립하고 그대로 실행했으나, 2024년에는 세부 전략이 부재했음과 잦은 인력 변동 및 예년과 다른 다수의 용역 수행 등으로 내부 공백에 대한 대책수립이 곤란했던 상황을 설명함.
- 24년의 이슈를 정리, 분석하여 대응책을 2025년 사업계획에 반영하기로 함.
- 이사 전원, 보고 내용에 동의하고 재청함.

5. 심의 안건

1) 2024년 결산 심의

- 황신애 상임이사가 회의 자료와 동일하게 설명함.
- 2024년도 수입 및 지출 총액이 전년도 결산 대비 큰 폭으로 상승한 반면 당해연도 수립된 예산에는 못 미친 것과 전년 결산 대비 이월금이 감소하였음을 보고함. 앞의 사안에 대해 각각 배경과 이유를 설명하고 또한 각 항목별 수입 및 지출 결산 내용을 설명함.
- 결산에 대해 전원 동의와 재청으로 원안대로 채택함.

2) 2025년 사업 계획 및 예산 심의

- 황신에 상임이사가 회의 자료와 동일하게 설명함.
- 2024년은 인건비 보전을 위해 컨설팅 및 용역 사업에 집중했고, 내용적으로는 유의미했으나 예상치 못한 내부 인력 변동과 함께 지나치게 많은 인력, 시간 투입으로 리스크가 높아짐. 다행히 이를 계기로 조직의 약점을 보완, 2025년에 대응책을 마련함을 보고함.
- 협회는 회원 중심의 조직임. 본연의 목적사업에 더 충실함과 동시에 재정 안정성을 추구하기 위한 전략을 수립하고자 2030년까지 중장기 발전계획 및 연도별 수행계획을 수립함.
- 회원 활성화를 위한 구체적인 변화를 반영하여 사업 계획을 수립하고, 상임이사는 내부 안정화에 집중할 것임을 피력함.
- 예산은 수입 및 지출을 최대한 보수적으로 책정하되, 수입은 회비 증가를 목표로 하고, 인건비는 전년과 동일하게 책정함을 보고함.
- (의견) 김성규 이사는, 대부분의 협회와 마찬가지로 구조적인 이유로 수입이 대폭 증가하기 어렵고, 지출에서 인건비 비중이 높으므로 인건비 안정성을 위한 min-max정책을 수립할 것을 권함. 또한, 컨설팅은 규모가 큰 만큼 리스크가 있으므로 회원사업을 활성화하여 장기적인 안정성을 모색하는 것이 바람직할 것임에 동의함.
- (의견) 허탁 이사장은, 컨설팅이 수입에 도움이 되므로 회원 사업에 크게 지장을 주지 않는 선에서 최선을 다할 것을 당부함.
- 전원 동의와 재청으로 원안대로 채택함.

5. 기타 논의

1) 차기 임시 이사회 소집을 위한 안내

- 대의원 규정 및 회원 규정 등의 개정 필요성, 현재 이사진이 6명인

데 신임 이사 초빙을 해야 할 것이므로 5월에 이사회를 개최, 일정은 추후 의견을 구하기로 함.

6. 폐회

- 허탁 이사장이 2025년 02월 24일 오후 16시 40분, 2025년 1차 정기 이사회 폐회를 선언함.

2025년 02월 24일

사단법인 한국모금가협회

의 장 이사장 허 탁 

이 사 김 성 규 (인) 

임 성 택 (인) 

황 애 경 (인) 

황 신 애 (인) 